



Dirección de Proyectos

El Máster está dirigido a licenciados, graduados o titulados en cualquier carrera (ingeniería, ciencias de la comunicación, ciencias económicas o del derecho, psicología, ciencias sociales, empresariales y de cualquier otra rama del conocimiento) y a profesionales que deseen reciclarse o simplemente potenciar su carrera profesional.

Los procesos repetitivos estandarizados son muy eficientes para repetir una tarea fija y predefinida. Frente a ellos, los proyectos son necesarios cuando una empresa necesita algo diferente, a la medida o innovador (un nuevo producto, ahorro de costes, acceso a nuevos mercados, abrir nuevos canales de venta, digitalizar procesos, transformar la organización o tantos otros ejemplos).

Al superar este Máster se estará capacitado para ejercer como Director de Proyectos prioritariamente en el área/sector en el que vayan a desarrollar sus funciones en base a su formación y experiencia, habiendo adquirido las siguientes habilidades:

- Dirigir equipos de trabajo.
- Saber cuáles son las necesidades de la compañía.
- Diseñar estrategias.
- Tomar las riendas y crear nuevas oportunidades a través de sus decisiones.

Características de este Máster

 Inicio: Septiembre	 Lugar: C/ Tutor nº 35 (Argüelles)
 Duración: 10 meses	 Modalidad: Presencial en Madrid
 Idioma: Español	 Director: D. Oscar Muñoz Fernández oscar.munozfernandez@colaborador.ceu.es
 Horario: Publicado en web o intranet	 Coordinador: D ^a . Nuria Villar Fernández nvillfer@ceu.es



Profesorado

El claustro de este programa está formado por profesores con una trayectoria profesional de éxito en empresas solventes y que son, a su vez, grandes comunicadores y con vocación docente. Su experiencia profesional se encuentra frecuentemente en el ámbito de los proyectos organizativos y de negocio, aquellos promovidos desde las empresas y que pueden ser de muy diferentes ámbitos (estratégicos, transformación, innovación, mejora de procesos, automatización, comerciales, externalización, internacionalización, etc.) siempre orientados a producir valor.

El estudiante podrá contactar con el profesorado para dudas y/o tutorías canalizando la comunicación a través de la Coordinadora del Máster Nuria Villar Fernández (nvilfer@ceu.es)

[Enlace web Profesorado](#)

Plan de estudios

TIPO	CRÉDITOS
OBLIGATORIAS	48 ECTS
PRÁCTICAS EXTERNAS	6 ECTS
TRABAJO FIN DE MÁSTER	6 ECTS
TOTAL	60 ECTS

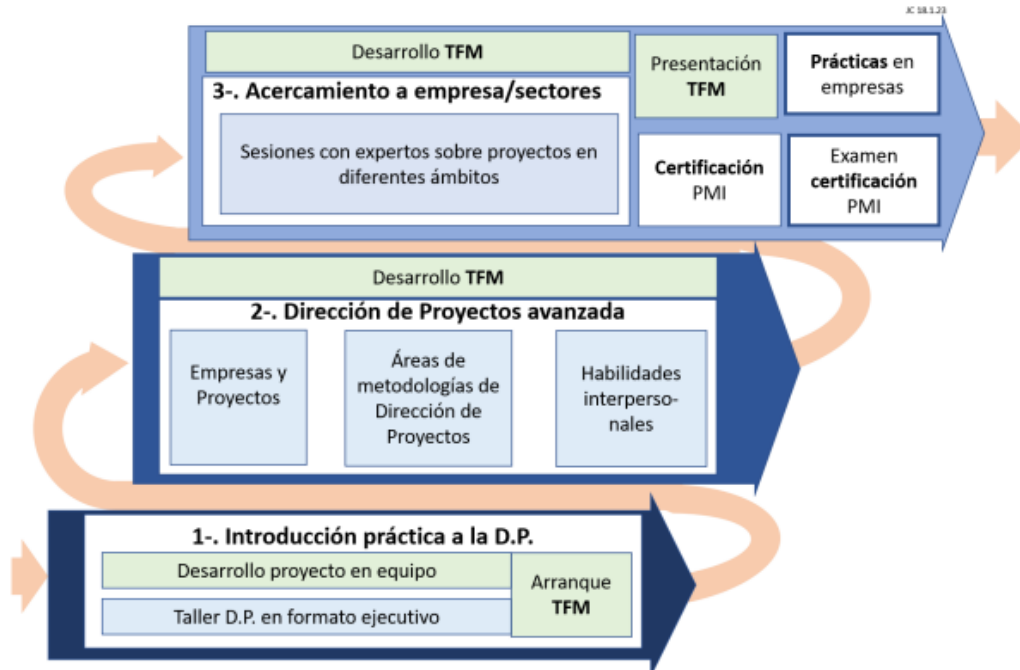


PROGRAMA FORMATIVO	ECTS
INTRODUCCIÓN PRÁCTICA A LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS	9
Emprendimiento / Plan de negocio	
Taller en equipo: Desarrollo de proyectos propuestos por los alumnos.	
Metodologías de proyectos: predictiva, agile e híbridas	
Técnicas de trabajo en equipo	
Presentaciones de proyectos	
DIRECCIÓN DE PROYECTOS AVANZADA	33
Empresas y Proyectos	
Emprendimiento y organización empresarial	
Estrategia	
Marketing	
Finanzas	
Operaciones	
Dirección de Proyectos en organizaciones	
Tendencias en Dirección de Proyectos	
Metodologías en Dirección de Proyectos	
Predictivas (10 áreas PMI)	
Ágiles	
Híbridas	
Aplicaciones informáticas en Dirección de Proyectos	
Habilidades Interpersonales	
Presentaciones	
Gestión de reuniones	
Liderazgo	
ACERCAMIENTO A LA EMPRESA / SECTORES	6
Charlas temáticas	
Preparación certificación PMI	
PRÁCTICAS PROFESIONALES	6
TRABAJO FIN DE MÁSTER	6



Metodologías Docentes - Actividades Formativas

Se ha diseñado un proceso de aprendizaje “iterativo” construyendo la experiencia en tres niveles:



El máster integra el ámbito profesional en el aula con actividades y talleres como:

- Experiencias de empresa en el aula – Con regularidad habrá charlas magistrales de expertos de primer nivel en Dirección de Proyectos y su posterior debate entre alumnos y ponente. De esta manera, los alumnos tendrán la oportunidad de conocer profesionales de la función de mucho nivel y generar contactos.
- Prácticas en empresa – El alumno tiene la opción de realizar prácticas en empresa que le proporcionará el Departamento de Carreras Profesionales de la Universidad.
- El TFM será sobre un proyecto real. La empresa hará un planteamiento a los alumnos sobre una necesidad o interés y estos deben darle respuesta. El proyecto será de carácter grupal y se presentará a la empresa.
- Membresía PMI – Los alumnos serán registrados como “student members” de PMI, la mayor asociación profesional mundial de directores de proyectos, que es comunidad de contactos y aprendizaje continuo, además de ser el gestor de las certificaciones líderes en Dirección de Proyectos.
- Certificación PMI – Los alumnos recibirán matrícula para la certificación PMI (PMP/CAPM o ACP), preparación clave para el proceso de capacitarse y pasar el examen y guía y apoyo en el proceso de estudio a realizar las semanas siguientes a la terminación del máster.



Sistemas y Criterios de Evaluación

ASISTENCIA A CLASE

- Para poder acogerse al sistema de evaluación continua es precisa la asistencia al 80% de las clases (se realizarán controles de asistencia). Ya que el alumno puede faltar el 20% del total de las clases, no se admitirán justificaciones de ausencia.

SISTEMAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

- Los principales sistemas de evaluación en el máster son la realización de trabajos, casos prácticos y test de conocimientos.

Prácticas Profesionales

El Máster incluye prácticas externas obligatorias por un período de 150 horas a partir del mes de enero. La Dirección del Máster gestionará junto con el Departamento de Carreras Profesionales la asignación de prácticas.

El estudiante contará con un tutor académico de prácticas de la Universidad y con un tutor de la entidad colaboradora de prácticas.

La evaluación de las prácticas constará de:

- Evaluación del tutor de la entidad colaboradora (50%).
- Memoria de prácticas realizada por el alumno (25%).
- Evaluación del seguimiento realizado pro el Tutor Académico (25%).

Trabajo Fin de Máster

El Trabajo Fin de Máster consiste en la realización de un trabajo práctico basado en el proyecto de una empresa, que se realizará en grupos de 4 o 5 estudiantes. Contará con la tutela de un director empresarial y un tutor académico, donde los estudiantes deberán ser capaces de aplicar todos los conocimientos adquiridos durante el máster. La duración será de septiembre a julio, defendiéndose oralmente en el mes de septiembre ante un tribunal.

La evaluación del TFM se realizará por rúbrica, valorando en un 50% el trabajo, y en un 50% la exposición y defensa oral.

Desde la Dirección del Máster se informará del proceso de adjudicación de director, tutela, exposición y defensa y tribunal correspondiente.